



**LETNI DELOVNI IN FINANČNI NAČRT  
GIMNASTIČNE ZVEZE SLOVENIJE ZA LETO 2026**

Ljubljana, marec 2026

## Vsebina

<b>1. Uvod v slovensko gimnastiko v letu 2026 .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Letni delovni načrt GZS s finančnim načrtom .....</b>	<b>5</b>
2.1. Povzetek letnega delovnega načrta GZS za leto 2026 .....	5
2.2. Povzetek letnega finančnega načrta GZS za leto 2026 .....	6
2.3. Načrtovani prihodki GZS v letu 2026 .....	7
2.4. Pojasnila k načrtovanim prihodkom GZS v letu 2026 .....	7
2.5. Načrtovani odhodki GZS v letu 2026 .....	10
2.6. Pojasnila k načrtovanim odhodkom GZS v poslovnem letu 2026 .....	11
2.7. Predviden rezultat Gimnastične zveze Slovenije za poslovno leto 2026 .....	17



## 1. Uvod v slovensko gimnastiko v letu 2026

Osnutek Letnega delovnega in finančnega načrta Gimnastične zveze Slovenije za leto 2026 je pripravljen na podlagi ocene o višini sredstev, dodeljenih na razpisih za letni program športa na Ministrstvu za gospodarstvo, turizem in šport (MGTŠ), Fundacije za šport (FŠO) in oceni obsega lastne dejavnosti Gimnastične zveze Slovenije.

Finančno leto 2025 bo Gimnastična zveza Slovenije predvidoma šestič zapored zaključila s presežkom prihodkov nad odhodki. Ob koncu leta 2025 izkazuje pozitiven društveni sklad, ki krepi finančno stabilnost zveze. Ker se je sanacija Gimnastične zveze Slovenije konec leta 2025 zaključila, se Izvršnemu odboru Gimnastične zveze Slovenije v sprejem predlagata dva kazalnika, ki bosta nakazovala stabilnost zveze tudi v prihodnje:

- **1. kazalnik: obvladovanje zapadlih obveznosti Gimnastične zveze Slovenije;** višina neto kratkoročnih obveznosti v odnosu do višine letnih prihodkov<sup>1</sup>, ker je cilj negativne kratkoročne obveznosti<sup>2</sup> oz. neto kratkoročne obveznosti med 0 in 10 % letnih prihodkov<sup>3</sup>.
- **2. kazalnik: ohranjanje pozitivnega društvenega sklada s postopnim, a zmernim dvigovanjem;** cilj postopnega, a zmernega dvigovanja društvenega sklada je povišanje denarnih sredstev zveze, ki bo načeloma posredno pozitivno vplivalo na obvladovanje denarnega toka zveze.

Vizija drugega mandata sloni na treh stebrih:

- športni steber,
- marketinški steber,
- poslovni steber.

Pogoji pridobivanja sredstev na konkurenčnem športnem trgu so zahtevni, vse večja aktivnost je potrebna pri spremljanju in izpolnjevanju pogojev za pridobivanje sistemskih sredstev, pri čemer je višino težko predvideti.

Zahtevni izzivi, s katerimi se spopada slovenska gimnastika tudi v letu 2026, obsegajo predvsem infrastrukturo v Sloveniji in pomanjkanje strokovnega kadra (usposobljenega, predvsem pa izobraženega), usmerjenega v kakovostni in vrhunski šport. Izvajanje je potrebno prilagoditi okvirom mogočega, pri čemer med glavnimi cilji ostajata transparentnost poslovanja in podpore ključnih projektov z namenskimi sredstvi. Pomembno je, da zveza ostaja na poti produktne usmeritve, težnji k realizaciji krovne vloge znotraj gimnastičnih panog, aktivnega in usklajenega delovanja v domačih institucijah, spremljanju dobrih praks, domačih in mednarodnih ter povečane organizacijskih dejavnosti. Ta področja ostajajo med najpomembnejšimi pri povečevanju možnosti zveze za pridobivanje komercialnih sredstev in za medijsko prepoznavnost gimnastike. Visoko, a smelo zastavljeni cilji zahtevajo veliko dela in polno predanost vseh, ki

---

<sup>1</sup> neto kratkoročne obveznosti: obveznosti – terjatve – denarna sredstva; kazalnik se tolmači v odnosu do višine letnih prihodkov

<sup>2</sup> Negativne kratkoročne obveznosti pomenijo, da ima podjetje več likvidnih sredstev kot kratkoročnih dolgov – lahko jih takoj poplača, kar predstavlja nizko likvidnostno tveganje

<sup>3</sup> Če so neto kratkoročne obveznosti med 0 in 10 % letnih prihodkov, je dolg družbe zmeren in obvladljiv, če je denarni tok stabilen. Še vedno dobra pozicija

delujemo v gimnastiki, še posebej profesionalne ekipe. Le tako bomo lahko sledili ključnim ciljem, ki smo si jih zastavili za mandatno obdobje 2026-2029.

Leto za letom nas naši najboljši gimnastičarji in gimnastičarke razvajajo z odličnimi uspehi in tudi letos ni bilo nič drugače. Tekmovalna sezona 2025 je bila uspešna predvsem zaradi uspehov v športni gimnastiki, kjer je trenutna ekipa preplet izkušenj in mladosti. Teja Belak je Evropsko prvenstvo končala na 4. mestu, mladi Gregor Rakovič pa zgolj mesto nižje. Luciji Hribar je uspela uvrstitev v finale mnogoboja tako na evropskem kot tudi svetovnem prvenstvu, za zelo lepo presenečenje pa je skorajda poskrbela Zala Trtnik, ki se je kvalifikacije na gredi končala na 13. mestu.

## ŠPORTNI STEBER

- tekmovalni uspehi športnikov
- strokovna, finančna in organizacijska pomoč za zagotavljanje pogojev za vrhunske rezultate
- izobraževanje in (do)usposabljanje trenerskega kadra, tudi na mednarodnem nivoju,
- pridobivanje in zadrževanje kakovostnega kadra v gimnastiki, usmerjeni v kakovostni in vrhunski šport,
- priprava in izvajanje sistema razvoja športnikov, ki bo privlačen za športnike, trenerje in društva,
- aktivno izobraževanje športnikov,
- umeščanje gimnastike kot bazičnega športa.

## POSLOVNI STEBER

- poslovna skrbnost: realistično načrtovanje in poraba ter ustrezno povezovanje virov prihodkov s stroški,
- razpršitev virov prihodkov in pridobivanje novih virov financiranja (Erasmus+),
- zagotoviti vitko in proaktivno organiziranost pisarne GZS,
- celovita digitalizacija GZS,
- prenova informacijskega sistema GZS z vključitvijo vseh panog,
- članstva v pomembnih odločevalskih organih,
- povezovanje s športi, primerljivi gimnastiki,
- nudenje pomoči društvom,
- izboljšanje položaja gimnastike pri pridobivanju sistemskih sredstev,

## MARKETINŠKI STEBER

- preoblikovanje poslovnega in marketinškega modela tekme SPp
- možnost organizacija tekme svetovnega pokala v ritmični gimnastiki,
- odpiranje Slovenije mednarodnim dogodkom
- priprava marketinške strategije za vse segmente delovanja zveze in aktivno izvajanje le-te
- priprava inovativnih aktivacij.

V letu 2026 bo ključnega pomena iskanje ravnovesja med, na eni strani, obvladovanjem posledic inflacije, ki se sicer postopoma umirja, pritiska na dvig plač, začetnimi znaki gospodarske recesije in ustreznim financiranjem programov, ki se izvajajo pod okriljem zveze, na drugi strani.

Spremembe in družbeno stanje nas sooča s številnimi izzivi in priložnostmi. Še naprej bomo pozornost namenjali stabilnosti delovanja in financiranja gimnastike. Še naprej bomo delovali v smer, kjer bo slovenska gimnastika prostor opolnomočenih športnikov in motiviranih strokovnih delavcev. Zato si bomo v prihodnje še močnejše prizadevali za ustvarjanju ustrezne platforme za razvoj gimnastike ter za sprejemanje ukrepov, ki bodo zagotavljali prihodnji razvoj našega športa.

Špela Hus  
izvršna direktorica

Miha Mermal  
predsednik

## 2. Letni delovni načrt GZS s finančnim načrtom

Delitev managersko-izvajalske organizacijske strukture na tri operativne oddelke delovanja, je podlaga strukture letnega delovnega in finančnega načrta. Letni delovni načrt najprej prikazuje skupne materialne stroške delovanja (na ravni GZS) v nadaljevanju pa je na podlagi zgoraj omenjene organizacijske delitve razdeljen v tri sklope, ki sledijo organizacijski strukturi, in prikazuje:

- za vsak sektor stroške dela in strukturo zaposlenih,
- projekte po posameznih sektorjih, pri čemer bo:
  - prikazana kratka vsebina projekta in glavne aktivnosti oz. podprojekte in
  - prikazan načrt stroškov in predvidenih prihodkov posameznega projekta,
  - načrt stroškov posameznega sektorja.

### 2.1. Povzetek letnega delovnega načrta GZS za leto 2026

V 2026 GZS zasleduje poleg tekočega delovanja predvsem sledeče cilje:

- nadaljevanje odgovornega poslovanje GZS,
- nadaljevanje obvladovanja likvidnostnega stanja GZS,
- reorganizacija delovnih procesov glede na realne potrebe GZS,
- nadaljevanje kandidiranja za velika mednarodna tekmovanja in dogodke, ki bi potekale v organizaciji Gimnastične zveze Slovenije z namenom dvigovanja ugleda gimnastičnih panog in zagotavljanje novega vira prihodkov z namenom hitrejše sanacije Gimnastične zveze Slovenije,
- priprava kandidatur za Erasmus+ sredstva,
- aktivnosti za oblikovanje sekcije za trajnost v športu v CER,
- priprava in pričetek izvajanja strategije GZS za obdobje 2026-2029,
- priprava novih strateških projektov za dvig popularnosti gimnastike in ugleda ter prepoznavnosti GZS,
- aktivno sodelovanje z domačimi in mednarodnimi odločevalskimi organi v športu,
- učinkovitejše in uspešnejše sodelovanje z društvi, ki so člani GZS,
- priprava in izvajanje nove usmeritve v centralizacijo panog z namenom zasledovanja ciljev projekta Nacionalne panožne športne šole v novem štiriletnem obdobju 2024-2028,
- finančna, marketinška in organizacijska podpora najboljšim športnikom GZS,
- izobraževanje športnikov GZS,
- vzdrževanje visokega nivoja komuniciranja GZS z zunanjimi deležniki.

## 2.2. Povzetek letnega finančnega načrta GZS za leto 2026

Gimnastična zveza Slovenije za leto 2026 načrtuje prihodke v višini 1.185.861,33 EUR in odhodke v višini 1.185.200,93 EUR, za načrtovani presežek prihodkov nad odhodki v višini 660,40 EUR. To predstavlja za 9,35 % nižje načrtovane prihodke glede na načrtovane prihodke v letu 2025 in za 9,38 % nižje stroške glede na načrtovane stroške za poslovno leto 2025.

Viri prihodkov Gimnastične zveze Slovenije so sledeči:

- sistemska sredstva (Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport, Fundacija za šport, Olimpijski komite Slovenije – Združenje športnih zvez in Zavod za šport Republike Slovenije Planica),
- sponzorji in drugi komercialni viri (sponzorska sredstva za delovanje GZS in namenska sponzorska za mednarodne projekte pod okriljem Gimnastične zveze Slovenije),
- lastni viri GZS (usposabljanja, članarine, registracije, licenčnine, ipd.),
- prihodki mednarodnih organizacij.

Projektni financiranja v letu 2026 sta:

- sofinanciranje osebnega dohodka strokovno izobraženim delavcem, ki izvajajo športno vzgojo otrok in mladine, usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport in se s tem projektom vključujejo v programe nacionalnih panožnih športnih šol (NPŠŠ) za štiriletno obdobje 2024-2028<sup>4</sup>,
- sofinanciranje priprav na Sredozemske igre Taranto 2026.

Glavne kategorije stroškovnih mest Gimnastične zveze Slovenije so sledeče:

- delovanje Gimnastične zveze Slovenije,
- sredstva za priprave športnikov,
- sklad Leona Štuklja,
- projekti za množičnost,
- tekmovanja, projekti, podpora klubom, prireditve in članstva,
- podpora sistemu,
- amortizacija,
- rezervni sklad,
- likvidnostni sklad.

V letu 2026 Gimnastična zveza Slovenije zaključuje s poslovanjem, ki je primarno usmerjeno v sanacijo finančnega poslovanja in se preusmerja v obvladovanje zmerne rasti in iskanja rešitev za zmanjševanje likvidnostnih tveganj, ki so posledica delovanja slovenskega športa<sup>5</sup>.

<sup>4</sup> V poslovnem letu 2025 bo MGTŠ po njihovih napovedih objavil razpis za zaposlitev 30 dodatnih strokovno izobraženih delavcev, ki delajo v športu.

<sup>5</sup> Zamik pri nakazilih MGTŠ in FŠO, ki so realizirana v sredini leta.

### 2.3. Načrtovani prihodki GZS v letu 2026

PRIHODKI				
SM	postavka	plan r. 2025	plan 2026	% pl. r. 2025 - pl. 2026
<b>01</b>	<b>sistemska sredstva</b>	<b>587.090,50 €</b>	<b>559.965,06 €</b>	<b>95,38 %</b>
<b>01.01</b>	<b>MGTŠ</b>	<b>421.407,30 €</b>	<b>408.965,06 €</b>	<b>-2,95 %</b>
01.01.01	MGTŠ - člani	197.493,95 €	182.000,00 €	92,15 %
01.01.02	MGTŠ - mladinci	105.302,68 €	110.000,00 €	104,46 %
01.01.03	MGTŠ - NPŠŠ	66.629,04 €	65.565,06 €	98,40 %
01.01.04	MGTŠ - Slovenija telovadi za zdravje	24.310,54 €	24.000,00 €	98,72 %
01.01.05	MGTŠ - delovanje NPŠZ	27.181,21 €	27.000,00 €	99,33 %
01.01.06	MGTŠ - mednarodna dejavnost v športu	489,88 €	400,00 €	81,65 %
<b>01.02</b>	<b>FŠO</b>	<b>152.183,20 €</b>	<b>131.000,00 €</b>	<b>86,08 %</b>
01.02.01	FŠO - člani	38.291,20 €	20.000,00 €	52,23 %
01.02.02	FŠO - mladinci	55.892,00 €	51.000,00 €	91,25 %
01.02.03	FŠO - ostalo (delovanje in projekti)	58.000,00 €	60.000,00 €	103,45 %
<b>01.03</b>	<b>OKS-ZŠZ (MOK tekme, štipendija MOK)</b>	<b>10.000,00 €</b>	<b>15.000,00 €</b>	<b>150,00 %</b>
01.04	ZŠ RS Planica	3.500,00 €	5.000,00 €	142,86 %
<b>02</b>	<b>sponzorji in drugi komercialni viri</b>	<b>162.377,78 €</b>	<b>197.000,00 €</b>	<b>121,32 %</b>
02.01	sponzorji GZS	70.000,00 €	90.000,00 €	128,57 %
02.02	sponzorji SPp	70.000,00 €	90.000,00 €	128,57 %
02.03	projekti GZS (Erasmus+)	22.377,78 €	17.000,00 €	75,97 %
<b>03</b>	<b>lastni viri</b>	<b>546.215,71 €</b>	<b>390.671,27 €</b>	<b>71,52 %</b>
03.01	dejavnost GZS	155.820,96 €	140.276,52 €	90,02 %
03.02	dejavnost SPp (nočitve, prevozi, idr.)	180.000,00 €	230.000,00 €	127,78 %
03.03	razno (prefakturiranja stroškov)	1.000,00 €	1.000,00 €	100,00 %
03.04	Covid-19 prihodki	- €	- €	#DIV/0!
03.05	dejavnost - drugi mednarodni dogodki	209.394,75 €	19.394,75 €	9,26 %
<b>04</b>	<b>prihodki mednarodnih organizacij</b>	<b>1.000,00 €</b>	<b>1.000,00 €</b>	<b>100,00 %</b>
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>		<b>1.296.683,99 €</b>	<b>1.148.636,33 €</b>	<b>88,58 %</b>

### 2.4. Pojasnila k načrtovanim prihodkom GZS v letu 2026

Prihodki Gimnastične zveze Slovenije v letu 2026 načrtovani v višini 1.148.636,33 EUR oz. 12,89 % manj v primerjavi z revidiranim planom 2025.

#### **Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport (MGTŠ)**

Prihodke MGTŠ delimo na šest segmentov glede na namenskost: vrhunski šport članov (15 A), šport mladine, usmerjene v vrhunski in kakovostni šport (15), sofinanciranje strokovno usposobljenega kadra v projektu Nacionalne panožne športne šole (NPŠŠ), programi »Slovenija telovadi za zdravje« (18) in delovanje nacionalnih panožnih športnih zvez (2).

S strani systemskega vira MGTŠ v letu 2026 v sklopu delovanja na zgoraj naštetih področjih oz. projektih pričakujemo sredstva v skupni višini 408.965,06 EUR, kar je 3,04 % manj od revidiranega plana 2025.

Največji izziv predstavlja dejstvo, da ritmična gimnastika od 1. 10. 2025 nima glede na opredelitev Zakona v športu niti enega vrhunškega športnika (športnik, ki ima kategorizacijo mednarodnega, svetovnega ali olimpijskega razreda). Ker je to tako pri razpisu MGTŠ kot tudi pri razpisu FŠO en izmed vstopnih pogojev za prijavo na razpis, članski program ritmične gimnastike ne izpolnjuje vstopnih pogojev za pridobivanje financiranja in tako ne pričakujemo prejema sredstev za to panogo dokler panoga ne pridobi vsaj ene kategorizacije najmanj mednarodnega razreda.

V letu 2026 se izteče veljavnost več kategorizacijam mednarodnega in perspektivnega razreda:

- junij 2026: mednarodni razredi Bojanc Luka, Božič Nikolaj in Buckley Kevin.

V letu 2026 lahko pričakujemo dvig sredstev predvsem v športni gimnastiki, kjer bodo kategorizacije, pridobljene v letu 2025, pozitivno vplivale na dvig sredstev panoge.

### ***Fundacija za financiranje športnih organizacij v Republiki Sloveniji (FŠO)***

Prihodke FŠO delimo na tri segmente: vrhunski šport članov (D1), šport mladine, usmerjene v vrhunski in kakovostni šport (D2) in sofinanciranje projektov (D3-A-1, D3-C-1, D4-A-2, D5-RR-1 in D5-Z).

S strani systemskega vira FŠO v letu 2026 v sklopu delovanja na zgoraj naštetih področjih oz. projektih pričakujemo sredstva v skupni višini 131.000,00 EUR, kar je 16,17 % manj od revidiranega plana 2025.

Višina načrtovanih sredstev je bila pripravljena glede na predvideva prejete višine projektnih sredstev v preteklem letu, ob upoštevanju večletnih trendov, tako na rezultatski strani (število in oblike kategorizacij) kot tudi napovedanih višin sredstev za javne razpise MGTŠ in FŠO.

### ***Sponzorji***

Sponzorje delimo na sponzorje Gimnastične zveze Slovenije, sponzorje tekme Svetovnega pokala v športni gimnastiki in prihodke z naslova lastnih projektov GZS. Glavni produkt Gimnastične zveze Slovenije, tekma Svetovnega pokala v športni gimnastiki, bo v letu 2026 organizirana med 28. in 31. majem v Kopru.

S strani sponzorjev v letu 2026 v sklopu izvajanja zgoraj naštetih projektov pričakujemo sredstva v skupni višini 197.000,00 EUR, kar je 17,57 % več od revidiranega plana 2025.

### ***Lastni viri***

Lastne vire Gimnastične zveze Slovenije predstavljajo članarine, registracije športnikov, trenerjev in ostalega osebja, licence, kotizacije za kongres in usposabljanja po uradno potrjenih programih. Med lastne vire spada tudi dejavnost GZS na svetovnem pokalu v športni gimnastiki v Kopru, ki jih v tem kontekstu predstavljajo nočitve, prevozi, kotizacije in druge storitve, ki jih GZS opravi za tuje delegacije.

S strani lastnih virov GZS v letu 2026 v sklopu izvajanja storitev zveze pričakujemo sredstva v skupni višini 390.671,27 EUR, kar je 39,81 % manj od revidiranega plana 2025. Zmanjšanje izhaja

z naslova dejstva, da je bila organizacija dveh WG kontinentalnih sodniških seminarjev v letu 2025 izredni prihodek GZS.

### ***Mednarodni viri***

Mednarodni viri je priložnostni vir in predstavlja predvsem prefakturiranje stroškov, katere krijeta Svetovna oz. Evropska gimnastika (npr. povračilo stroška logistike za udeležbo na kongresu). Večjih drugih prihodkov v letu 2026 ne pričakujemo.

### ***Ostali viri***

V letu 2026 si ponovno obetamo tudi več različnih novih sodelovanj kot odgovor na nove strateške usmeritve delovanja zveze. V prihodnjem letu želimo pripraviti tudi lastni projekt za razpis Erasmus+. Z namenom uspešnega kandidiranja in nadaljnjega črpanja se povezujemo z zunanjimi partnerji, ki bi nam omogočili uspešno realizacijo projektov.

## 2.5. Načrtovani odhodki GZS v letu 2026

ODHODKI				
SM	Kategorija izdatka / SM	plan r. 2025	plan 2026	% pl. r. 2025 - pl. 2026
<b>01</b>	<b>delovanje zveze</b>	<b>407.272,00 €</b>	<b>409.438,58 €</b>	<b>100,53 %</b>
01.01	plače zaposlenih in pogodbenih sodelavcev	336.000,00 €	338.666,58 €	100,79 %
01.02	potni stroški	2.500,00 €	2.500,00 €	100,00 %
01.03	ostali stroški, povezani z zaposlenimi	500,00 €	500,00 €	100,00 %
01.04	stroški, povezani z nepremičnino	16.800,00 €	16.800,00 €	100,00 %
01.05	stroški kredita	- €	- €	#DIV/0!
01.06	računovodstvo, revizija, bančne storitve	22.800,00 €	22.300,00 €	97,81 %
01.07	operativni stroški	12.000,00 €	12.000,00 €	100,00 %
01.08	stroški marketinga, promocije, PR	4.000,00 €	4.000,00 €	100,00 %
01.09	stroški IT (spletna stran in IS)	4.972,00 €	4.972,00 €	100,00 %
01.10	založništvo	2.500,00 €	2.500,00 €	100,00 %
01.11	najemnina - arhiv GZS	4.200,00 €	4.200,00 €	100,00 %
01.12	razno	1.000,00 €	1.000,00 €	100,00 %
<b>02</b>	<b>sredstva za priprave športnikov</b>	<b>324.859,75 €</b>	<b>299.839,57 €</b>	<b>92,30 %</b>
02.01	MŠG, članski nastopi	64.789,49 €	63.131,38 €	97,44 %
02.02	MŠG, mladinski nastopi	41.697,24 €	45.286,38 €	108,61 %
02.03	ŽŠG, članski nastopi	64.789,49 €	63.131,38 €	97,44 %
02.04	ŽŠG, mladinski nastopi	41.697,24 €	45.286,38 €	108,61 %
02.05	RG, individualna sestava, članski nastopi	38.822,78 €	10.000,00 €	25,76 %
02.06	RG, individualna sestava, mladinski nastopi	38.980,85 €	38.980,85 €	100,00 %
02.07	RG, skupinska sestava, članski nastopi	- €	- €	#DIV/0!
02.08	RG, skupinska sestava, mladinski nastopi	- €	- €	#DIV/0!
02.09	VPP, članski nastopi	2.000,00 €	2.000,00 €	100,00 %
02.10	VPP, mladinski nastopi	19.059,46 €	19.000,00 €	99,69 %
02.11	gimnastika za vse	1.800,00 €	1.800,00 €	100,00 %
02.12	oprema (skladiščenje in vzdrževanje)	9.223,20 €	9.223,20 €	100,00 %
02.13	razno	1.000,00 €	1.000,00 €	100,00 %
02.14	prehodno SM (prefakturiranja)	1.000,00 €	1.000,00 €	100,00 %
<b>03</b>	<b>sklad Leona Štuklja (ind. programi)</b>	<b>38.250,00 €</b>	<b>41.250,00 €</b>	<b>107,84 %</b>
03.01	individualni programi - MŠG	8.250,00 €	9.750,00 €	118,18 %
03.02	individualni programi - ŽŠG	9.750,00 €	13.500,00 €	138,46 %
03.03	individualni programi - RG	5.250,00 €	3.000,00 €	57,14 %
03.04	individualni programi - VPP	- €	- €	#DIV/0!
03.05	letno sofinanciranje programa	15.000,00 €	15.000,00 €	100,00 %
03.06	razno	- €	- €	#DIV/0!
<b>04</b>	<b>projekti za množičnost</b>	<b>58.600,00 €</b>	<b>52.200,00 €</b>	<b>89,08 %</b>
04.01	gimnastika za vse (regijske pisarne)	- €	- €	#DIV/0!
04.02	šolska športna tekmovanja	2.200,00 €	2.200,00 €	100,00 %
04.03	dnevi slovenske gimnastike	- €	- €	#DIV/0!
04.04	programi FŠO (ŠG)	43.500,00 €	38.000,00 €	87,36 %
04.05	programi FŠO (RG)	7.400,00 €	7.000,00 €	94,59 %
04.06	programi FŠO (ostalo)	5.500,00 €	5.000,00 €	90,91 %
04.07	razno	- €	- €	#DIV/0!
<b>05</b>	<b>projekti, podpora klubom, prireditve</b>	<b>402.000,00 €</b>	<b>282.500,00 €</b>	<b>70,27 %</b>
05.01	tekma Svetovnega pokala ŠG	243.500,00 €	251.000,00 €	103,08 %
05.02	drugi mednarodni in domači projekti	4.000,00 €	4.000,00 €	100,00 %
05.03	usposabljanja - akreditirani programi GZS	17.000,00 €	12.500,00 €	73,53 %
05.04	kongres GZS	5.000,00 €	5.000,00 €	100,00 %
05.05	prireditve športnik leta	8.000,00 €	8.000,00 €	100,00 %

05.06	novi projekti (Erasmus+, itd.)	2.000,00 €	2.000,00 €	100,00 %
05.07	drugi mednarodni dogodki pod okriljem GZS	122.500,00 €	- €	0,00 %
<b>06</b>	<b>podpora sistemu</b>	<b>15.400,00 €</b>	<b>13.400,00 €</b>	<b>87,01 %</b>
06.01	skupščina	200,00 €	200,00 €	100,00 %
06.02	organi GZS	1.000,00 €	1.000,00 €	100,00 %
06.03	strokovni organi in delovna telesa	200,00 €	200,00 €	100,00 %
06.04	odbori	- €	- €	#DIV/0!
06.05	mednarodna dejavnost (FIG, EG)	14.000,00 €	12.000,00 €	85,71 %
<b>07</b>	<b>amortizacija (oprema)</b>	<b>40.000,00 €</b>	<b>40.000,00 €</b>	<b>100,00 %</b>
<b>08</b>	<b>rezervni sklad</b>	<b>10.000,00 €</b>	<b>10.000,00 €</b>	<b>100,00 %</b>
<b>09</b>	<b>likvidnostni sklad</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>		<b>1.296.381,75 €</b>	<b>1.148.628,15 €</b>	<b>88,60 %</b>

## 2.6. Pojasnila k načrtovanim odhodkom GZS v poslovnem letu 2026

Odhodki Gimnastične zveze Slovenije v letu 2026 načrtovani v višini 1.148.628,15 EUR oz. 12,86 % manj v primerjavi z revidiranim planom 2025.

### *Delovanje zveze*

program / stroškovno mesto	01 – delovanje zveze
odgovorna oseba	Miha Mermal, Špela Hus
poraba	409.438,58 EUR
vir financiranja	MGTŠ, dejavnost GZS, članarine, usposabljanja, mednarodne organizacije, sponzorska sredstva

Med večje stroške delovanja zveze spadajo stroški osebnih dohodkov. Ta pokriva tri zaposlitve za nedoločen čas za polni delovni čas, eno zaposlitev za določen čas za polni delovni čas, eno zaposlitev za nedoločen čas za polovični delovni čas in tri projektne zaposlitve za določen čas<sup>6</sup>.

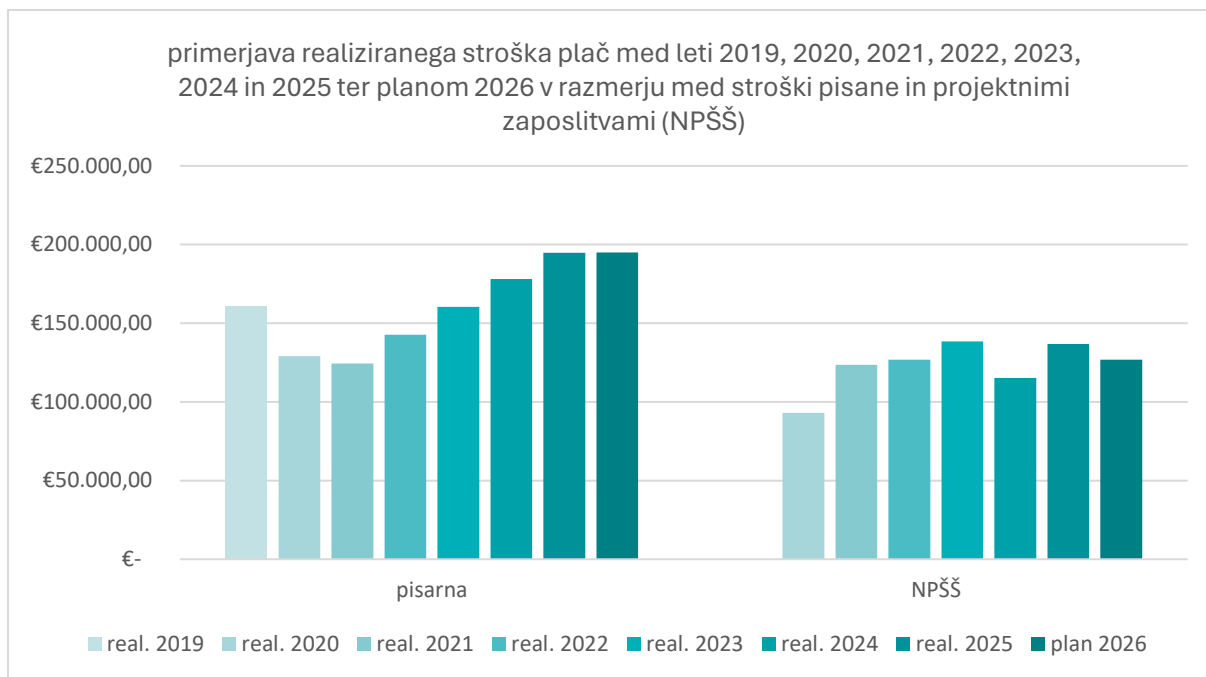
V primeru uspešnih kandidatur na Erasmus+ razpisih se bo v primeru potrebe to ustrezno odražalo z okrepitevijo pisarne relevantnih na delovnih mestih.

### **Kadri:**

- izvršni direktor, zaposlen za polni delovni čas,
- poslovni sekretar, zaposlen za polni delovni čas,
- vodja marketinga in odnosov z javnostmi, zaposlen za polni delovni čas,
- pogodbeno računovodstvo (Zeus davki in računovodstvo d. o. o.).

Večji del postavke »delovanje zveze« zajemajo plače zaposlenih in pogodbenih delavcev. Skladno z dokumentom Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest na Gimnastični zvezi Slovenije je sistemiziranih devet delovnih mest.

<sup>6</sup> NPŠŠ; ob koncu poslovnega leta 2025 so bili v projekt vključeni trije strokovni delavci.



Delovno mesto »Strokovni sodelavec za strateški razvoj panoge na nacionalni ravni« je sistemski odgovor na spremembo v načinu zaposlovanja v projektu NPŠŠ<sup>7</sup>. To predstavlja dodaten strošek v višini 126.716,58 EUR, ki se v celoti financira iz virov prihodkov na stroškovnih mestih 01.01.03 in 03.01.04. Načrt zajema ključne kratko in dolgoročne spremembe sodelovanja v projektu NPŠŠ: dvig osebnega dohodka strokovnim delavcem, ki so vključeni v projekt:

- v letu 2026: 1. junija 2026 bo višina 80-% sofinanciranja znašala 1.840,14 EUR za osnovno bruto plačo 2.300,17 EUR; 1. decembra 2026 bo višina 80-% sofinanciranja znašala 1.893,48 EUR za osnovno bruto plačo 2.366,85 EUR,
- 1. julija 2027 bo višina 80-% sofinanciranja znašala 1.973,48 € za osnovno bruto plačo 2.466,85 EUR,
- 1. januarja 2028 bo višina 80-% sofinanciranja znašala 1.979,74 EUR za osnovno bruto plačo 2.474,68 EUR.

V novi perspektivi projekta za obdobje 1. marec 2024 – 29. februar 2028 bodo s strani Gimnastične zveze Slovenije v projekt vključeni trije strokovni delavci. MGTŠ je za leto 2026 napovedalo, da bo razpisalo 30 dodatnih kvot, ki bo število zaposlenih delavcev v sklopu projekta dvignilo s 120 na 150, kar predstavlja možnost za zaposlitev dodatnega strokovnega delavca v letu 2026<sup>8</sup>.

V dokumentu je upoštevana tudi nova vrednost točke skladno s Pravilnikom o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest na Gimnastični zvezi Slovenije, ki od sprejema sklepa na 13. redni seji Izvršnega odbora Gimnastične zveze Slovenije dne 15. 11. 2023 znaša 18,70 EUR.

Preostali stroški so načrtovani glede na realizacijo 2025 oz. zaznane potrebe glede na delovanje v letu 2026.

<sup>7</sup> GZS mora zaposliti delavca za polni delovni čas z denarnim nadomestilom v višini najmanj 38. plačnega razreda javnega sektorja.

<sup>8</sup> Razpis je napovedan za konec meseca aprila 2026

### **Sredstva za priprave športnikov (priprave in tekmovanja)**

<b>program / stroškovno mesto</b>	<b>02 – sredstva za priprave športnikov</b>
odgovorna oseba	02.01-02.02 – Aljaž Vogrinec 02.03-02.04 – Andrej Mavrič 02.05-02.08 – Alena Yakubouskaya 02.09-02.10 – Jure Kern 02.11 – Sašo Bertoncej 02.12-02.13 – Sašo Bertoncej, Špela Hus
poraba	299.839,57 EUR
<b>vir financiranja</b>	MGTŠ, FŠO, sponzorska sredstva GZS, soudeležba klubov

V letu 2025 so sredstva za priprave športnikov, kar predstavlja udeležbo športnikov, trenerjev in preostalega podpornega osebja na pripravah in tekmovanjih, z manjšimi odstopanji, večja za 1,17 %.

Ritmična gimnastika od 1. 10. 2025 glede na opredelitev Zakona v športu nima niti enega vrhunškega športnika (športnik, ki ima kategorizacijo mednarodnega, svetovnega ali olimpijskega razreda). Ker je to tako pri razpisu MGTŠ kot tudi pri razpisu FŠO en izmed vstopnih pogojev za prijavo na razpis, članski program ritmične gimnastike ne izpolnjuje vstopnih pogojev za pridobivanje financiranja in tako ne pričakujemo prejema sredstev za to panogo dokler panoga ne pridobi vsaj ene kategorizacije najmanj mednarodnega razreda.

Postavki »02.07 – ritmična gimnastika, skupinska sestava, članski nastopi« in »02.08 – ritmična gimnastika, skupinska sestava, mladinski nastopi« tudi v letu 2025 nimata načrtovane porabe zaradičasne opustitve izvajanja programa. Sredstva tega stroškovnega mesta so bila z namenom izvedbe celovite in kakovostne priprave članskih reprezentantk prestavljena na »02.05 – ritmična gimnastika, individualna sestava, članski nastopi«.

Ta različica dokumenta vsebuje zneske za programska sredstva za panoge na podlagi ocene ter rezultatov javnih razpisov MGTŠ in FŠO v letu 2025 ter uporabe formule za delitev sredstev, ki je bila sprejeta na 4. redni seji Izvršnega odbora Gimnastične zveze Slovenije 6. maja 2022. Ta dokument ustrezno naslavlja rebalans, vezan na dejanske rezultate javnih razpisov MGTŠ in FŠO. Programska sredstva za moško in žensko športno gimnastiko se med obema panogama razdelijo skladno z modelom delitve sredstev v športni gimnastiki, ki je bil potrjen na 19. dopisni seji Izvršnega odbora Gimnastične zveze Slovenije dne 31. julij 2024 in je upoštevan v razdelitvi sredstev za panogo gimnastika – športna.

#### **Kadri:**

- vodja oddelka za ravnanje z reprezentancami, zaposlen za polovični delovni čas,
- strokovni sodelavec za strateški razvoj panoge na nacionalni ravni (tri oz. štiri osebe), zaposlene za polni delovni čas.

### ***Sklad Leona Štuklja (individualni programi)***

<b>program / stroškovno mesto</b>	<b>03 – sklad Leona Štuklja</b>
odgovorna oseba	Sašo Bertoncelj, Špela Hus
poraba	41.250,00 EUR
vir financiranja	MGTŠ, FŠO, sponzorska sredstva, dejavnost GZS

Sklad Leona Štuklja zajema dva zelo pomembna vira sofinanciranja programov športnikov in njihovih trenerjev na GZS – mesečno in letno financiranje individualnih programov športnikov. Do financiranja preko mesečnih individualnih programov so športniki upravičeni glede na dosežen nivo kategorizacije. Financirajo se kategorizacije olimpijskega, svetovnega, mednarodnega in perspektivnega razreda. Predvidena sredstva so se za leto 2026 zvišala za 3,59 % zaradi pridobitev novih kategorizacij v letu 2025.

Financiranje letnih individualnih programov je skladno s Pravilnikom o sofinanciranju individualnih programov in vrednostjo točke, potrjene na Izvršnem odboru GZS (ob pogoju presejanja načrtovanih sredstev). Črpanje sredstev se izvede preko matičnih klubov športnikov in njihovih trenerjev.

#### **Kadri:**

- predsednik Strokovnega sveta GZS, prostovoljec,
- predsedniki Strokovnih odborov panog GZS, prostovoljci,
- administrativna podpora pisarne GZS.

### ***Projekti za množičnost***

<b>program / stroškovno mesto</b>	<b>04 – projekti za množičnost</b>
odgovorna oseba	Aleksander Šajn, Špela Hus
poraba	52.200,00 EUR
vir financiranja	MGTŠ, FŠO, sponzorska sredstva, Zavod RS Planica, dejavnost GZS

Izvedba projektov za množičnost se prilagaja glede na odobritev sredstev s strani Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport ter Fundacije za šport. Želja je, da projekte za množičnost v letu 2026 izvedemo v istem obsegu kot v letih 2024 in 2025, ob pogoju, da Fundacija za šport prilagodi svoje delovanje glede na dejanske potrebe slovenskega športa. V sodelovanju s podizvajalci, društvi in samostojnimi strokovnimi delavci, načrtujemo izvedbo več projektov.

#### **Kadri:**

- vodja oddelka za razvoj množičnosti, zaposlen za polni delovni čas.

### **Projekti, podpora klubom, prireditve in članstva**

<b>program / stroškovno mesto</b>	<b>05 – projekti, podpora klubom, prireditve, članstva</b>
<b>odgovorna oseba</b>	05.01-05.02 – Hus Špela 05.03 – Sašo Bertoncelj 05.04 – Samardžija Pavletić Mitija 05.05 – Semič Nuša 05.06 – Hus Špela 05.07 – Hus Špela
<b>poraba</b>	282.500,00 EUR
<b>viri financiranja</b>	sponzorska sredstva GZS in SPp, dejavnost GZS in SPp, FŠO

Stroškovno mesto 05 – projekti, podpora klubom, prireditve, članstva predstavlja ključne projekte Gimnastične zveze Slovenije, ki so zgolj posredno povezani s programi panog, imajo pa srednje in dolgoročni pozitivni učinek na ugled gimnastike v Sloveniji ter predstavljajo dogodke za dvig popularizacije in prepoznavnosti gimnastike, športnikov in sponzorjev GZS.

Tekmovanje za svetovni pokal v športni gimnastiki bo v letu 2026 organizirano med 28. in 31. majem 2026. Pričakuje se, da bo organizacijska struktura primerljiva tistim iz preteklosti. Upoštevati je potrebno tudi dejstvo, da je organizacija tekmovanja zaradi naraščajočih stroškov vedno dražja. Obseg stroškov se ne povečuje.

Načrtuje se tudi, da bodo tudi v letu 2026 društva organizirala WG tekmovanja, za katera so na voljo sredstva v obliki sofinanciranja tekmovanja. Kongres GZS bo izveden v januarju 2026, isto velja za prireditev Športnik leta slovenske gimnastike 2025.

#### **Kadri:**

- pisarna GZS,
- zunanji strokovni sodelavci in prostovoljci.

### **Podpora sistemu**

<b>program / stroškovno mesto</b>	<b>06 – podpora sistemu</b>
<b>odgovorna oseba</b>	06.01 – Miha Mermal, Špela Hus 06.02 – Miha Mermal, Špela Hus 06.03 – Miha Mermal 06.04 – Miha Mermal, Špela Hus 06.05 – Miha Mermal
<b>poraba</b>	13.400,00 EUR
<b>viri financiranja</b>	sponzorska sredstva GZS, dejavnost GZS

V letu 2026 je načrtovana poraba na stroškovnem mestu »06 – podpora sistemu« primerljiva porabi preteklih let. V letu 2026 bo organiziran kongres WG.

GZS svoje cilje uveljavlja tudi preko predstavnikov v organih drugih organizacij. To je:

- Sašo Bertoncelj, član IO Mednarodnega komiteja Mediteranskih iger,

Zaradi večjega števila predstavnikov GZS v organih drugih organizacij se predlaga strateško usklajen pristop k delovanju na mednarodni in nacionalni ravni, vključno s srednjeročnim načrtom novih vključitev v odločevalske organe.

#### Kadri:

- člani IO GZS, NO GZS, DK GZS, SS in SO, sodniki,
- administrativna podpora pisarne GZS.

#### Amortizacija

program / stroškovno mesto	07 – amortizacija
odgovorna oseba	Špela Hus
poraba	40.000,00 EUR
vir financiranja	sponzorska sredstva, dejavnost GZS

SM	Kategorija izdatka / SM	plan 2026
07	amortizacija (oprema)	40.000,00 EUR

Strošek amortizacije upošteva en kompet tekmovalnega za športno gimnastiko in iztek amortizacije določenega števila osnovnih sredstev (staro orodje).

#### Rezervni sklad

program / stroškovno mesto	08 – rezervni sklad
odgovorna oseba	Špela Hus
poraba	10.000 EUR
vir financiranja	sponzorska sredstva, dejavnost GZS

SM	Kategorija izdatka / SM	plan 2026
08	rezervni sklad	10.000,00 EUR

Rezervni sklad pokriva nenačrtovane izredne stroške v poslovnem letu.

#### Likvidnostni sklad

program / stroškovno mesto	07 – likvidnostni sklad
odgovorna oseba	Špela Hus
poraba	0,00 EUR
vir financiranja	sponzorska sredstva, dejavnost GZS

SM	Kategorija izdatka / SM	plan 2026
08	likvidnostni sklad	0,00 EUR

Načrtovana vrednost likvidnostnega sklada se je zaradi zaključka sanacije Gimnastične zveze Slovenije zmanjšala na nič.

## 2.7. Predviden rezultat Gimnastične zveze Slovenije za poslovno leto 2026

### PRIHODKI

SM	postavka	plan r. 2025	plan 2026	% pl. r. 2025 - pl. 2026
01	systemska sredstva	587.088,30 €	616.965,06 €	105,09 %
02	sponzorji in drugi komercialni viri	162.377,78 €	187.000,00 €	115,16 %
03	lastni viri	546.215,71 €	380.896,27 €	69,73 %
04	prihodki mednarodnih organizacij	1.000,00 €	1.000,00 €	100,00 %

<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>1.296.681,79 €</b>	<b>1.185.861,33 €</b>	<b>91,45 %</b>
------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------

### ODHODKI

SM	Kategorija izdatka / SM	plan r. 2025	plan 2026	% pl. r. 2025 - pl. 2026
01	delovanje zveze	407.272,00 €	409.438,58 €	100,53 %
02	sredstva za priprave športnikov	324.859,75 €	299.839,57 €	92,30 %
03	sklad Leona Štuklja	38.250,00 €	41.250,00 €	107,84 %
04	projekti za množičnost	58.600,00 €	52.200,00 €	89,08 %
05	projekti, podpora klubom, prireditve	402.000,00 €	282.500,00 €	70,27 %
06	podpora sistemu	15.400,00 €	13.400,00 €	87,01 %
07	amortizacija (oprema)	40.000,00 €	40.000,00 €	100,00 %
08	rezervni sklad	10.000,00 €	10.000,00 €	100,00 %
09	likvidnostni sklad	- €	- €	#DIV/0!

<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>1.296.381,75 €</b>	<b>1.185.200,93 €</b>	<b>91,42 %</b>
-----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------

### NAČRTOVAN FINANČNI REZULTAT 2026

<b>načrtovani prihodki 2026</b>	<b>1.148.636,33 €</b>
<b>načrtovani odhodki 2026</b>	<b>1.148.628,15 €</b>
<b>načrtovani finančni rezultat 2026</b>	<b>8,18 €</b>

20  
26



GIMSLO

**Gimnastična zveza Slovenije**

Koprska ulica 29  
1000 Ljubljana

T: 01 256 66 26

M: 040 256 661

E: [info@gimnasticna-zveza.si](mailto:info@gimnasticna-zveza.si)

S: [www.gimnasticna-zveza.si](http://www.gimnasticna-zveza.si)